

【出席者】（敬称略）

常盤、片平、古川、古城、久保、深谷、松崎、上原、伊藤、大槻、松山、丸山、今田、砂田、大下

I. 常盤先生の話

テーマ： 企業・組織を少し視点を変えて人をベースに見てみる新しい切り口が必要ではないか。潜在能力をどうして引き出す。人の構成が文化をつくっているとも言える。

スーパーのハローディーと言う会社が好成績を上げているようで一度見学もしたいと考えている。

\*藤原静夫さん(東大理学部の教授を定年退官した方、3年前の軽井沢の夏期大学でお会いした)

老いについて語っている：世阿弥、ゲーテ、アインシュタインも行き着くところは同じで一つで文系・理系はない。→ いつか取り上げたい。

\*小町 関寺小町：能の最高峰に通ずるところがある。静と動、物事の核心とは場面・次元が違って似ていることがあるのかも。

II. 花王さん見学会の総括

\*世間にどんな新製品が出現したかと合わせて自社製品を展示していく発想は凄さも感じた。同時にその自社製品がどのように社会に繋がっているかも見せていたのは大変良かった。

\*企業ミュージアムは社内向けでもあり従業員の来館者数を重要視しているとのこと。そのような自社博物館を持っている50社が意見交換をしていることで何か新しいことが分かり、何かできそうな気がする。ただ、良い話をベースに展示しているがディズニーの博物館のようにヒットしなかったイラストの原画を飾ったりするのも一手法かも。

\*研究所ベースに開発が行われているのは素晴らしい。こういうところで働きたくも思った。

\*石鹼の起源を改めてお話しすると次ぎのようになります。

バビロニア地方で紀元前、料理に使ったひつじの油、やはり料理に使った燃やした木の灰。これらが雨で川に流れ込みアルカリ化して石鹼になった。その地元の山の名がソープルでそれがソープとなった。そしてそれらがマルセイユに運ばれ輸出されその名前がマルセル石鹼となった。日本には戦国時代ザビエルにより運ばれ下剤として使用された。

\*IT系とは違う物づくりは真面目さを非常に感じた。

\*香料の大切さを改めて知った。

\*お客様センターを重要視していることが良く分かったこれは正解で素晴らしい。

\*沢田取締役の思い込みはプラス、思いは大切な言葉は感じ入った。

\*お客様にどう喜ばれるかの視点を重要視しているのは立派。他社製品を見て使ってみる事は必要と感じておられるようで、リーズナブルと感じた。

\*花王 WAYがあるようだ：家族的経営を感じた。暖かい雰囲気があった。自分を磨きに磨き、幸運を手にするといった意味の創業者の精神は残っている。

\*見学した事業所はまさに常盤道場だった：人と仕事が大変良く結び付いていた。

\*会社 全体の組織構造は完成度が非常に高いように感じた。

\*企業は生き物 ORGANIZATION です。

明日はどうか分からない、その意味では謙虚さが必要です。一方個人としては人生は一回。この組み

合わせになることを肝に銘じておくことが大切。

\*それぞれの仕事にどなたが相応しいかは女・男はカウントするが重要な視点ではない。花王さんもこのパターンに近いと感じた。

### Ⅲ. 松山さん発表：内発的エネルギーが企業を元気にする ～ 『ひらめき』『ねばり』『持続力』を大切に するヒト中心の経営 ～

常盤先生の形・作法は重要。生きる基と生きる作法は大切。道に繋がってくる。

日本の企業経営論はすぐアメリカに目が行く——▶そして、数字をバックアップしていく。これではアメリカにかなわないでアメリカに準じた形になる。人の視点から企業を見る、人のそのときの心と行動特性、行動パターンはどうかの検証が必要か。内発的エネルギーはどこから沸き立つ、どうやって沸き立たせるかの研究が必要ではないか。グンゼさんの創業者誌、ユートピアが参考になるかも。

### Ⅳ. 上原さん発表：なぜ大企業は中小企業から学ぶことができないのか。その阻害要因を考える。

社員が行動すべき共通の類似語句を企業の経営理念に持たせる-----例えば清純、美しく、すこやかにといった言葉を。

そして全社にそれを一本通しておくことが必要。

例えば、研究所も同じように3Aで成り立つ(アルコール、アシッド、Pモンとで)。企業の仕事は研究所の3Aと生物学、高分子を一つにするようなこと(企業体によってそれぞれ因子は異なる)。

### Ⅴ. 松崎さん発表：生活の芸術化ということについて考える---潜在性や独創性はどこから生れるのか?

京都にはマネビトが多い、おもしろい傾向だ。

人類は200人が限度の集団(長谷川マリ子)かも。確かに150人でユニット作ると目が行き届く。

外発的なことは人類学、動物学でも通用するか? また、報酬が常に少しでも上がっていく事もどう関係するか?

### Ⅵ. その他特記事項

\*古城さんが09/4/1付けで栃木事業所に正式に着任される。出席回数は多少減る可能性がありますとのこと。

\*今後の予定

4/4、5/9、6/6、7/4を設定。

\*次回発表者

白井さん、久保さん、深谷さんの3名

以上